군민과 함께 희망을 여는 의회

2026. 10. 12.~ 10. 21.(10일간)

제343회 완도군의회 (임시회)

의 정 활 동 결 과 보 고 서



완 도 군 의 회

Wando County Council

차 례

Ⅰ. 개회사 ····· 1

Ⅱ. 집회일정 ····· 4

Ⅲ. 회기 및 개의일수 ····· 4

Ⅳ. 의정활동 ····· 5

Ⅴ. 의안처리 ····· 10

Ⅵ. 소관 위원회별 처리내역 ····· 11

Ⅶ. 5분 자유발언 ····· 14

Ⅰ 개회사

존경하는 완도군민 여러분!

그리고 동료의원 여러분과 공직자 여러분!

유난히 길었던 여름이 물러가고, 완도의 들과 바다에도 어느덧 가을의 기운이 짙어지고 있습니다.

계절은 한결 여유를 되찾았지만, 군민 여러분이 마주하고 있는 삶의 여건까지 그만큼 나아졌다고 말하기는 어렵습니다.

우리 경제는 수출과 설비투자를 중심으로 조금씩 개선의 흐름을 이어가고 있지만, 그 온기가 가계와 골목상권, 그리고 지역의 민생 현장까지 충분히 미치지 못해 소비 회복은 여전히 더딘 상황입니다.

여기에 대외 통상 여건과 국제 정세의 불확실성 또한 우리 경제에 적지 않은 부담으로 작용하고 있습니다.

이럴 때일수록 완도의 현실을 더욱 세심하게 살펴야 합니다.

전복산업은 생산과 수급의 불균형 속에서 큰 가격 변동을 겪고 있고, 인구 감소와 고령화, 청년의 정착 문제, 농어촌의 일손 부족과 소상공인의 어려움까지 군민의 삶 곳곳에 풀어야 할 과제가 놓여 있습니다.

그럼에도 새벽 바다로 나가고, 들녘을 지키고, 가게의 문을 열며 묵묵히 자신의 일상을 이어가는 군민 여러분의 수고가 오늘의 완도를 지탱하는 힘이라고 생각합니다.

의회는 그 무게를 결코 가볍게 여기지 않겠습니다.

군민의 걱정과 가장 가까운 곳에서 현실적인 해법을 찾겠습니다.

존경하는 군민 여러분!

지난 7월 1일, 전남광주통합특별시가 공식 출범하면서 우리 지역을 둘러싼 행정과 재정의 틀에도 큰 변화가 시작되었습니다.

이제 중요한 것은 통합이라는 이름이 아니라 통합 이후 군민의 삶이 어떻게 달라지느냐입니다.

광역체제가 커진 만큼 완도의 목소리가 작아져서는 안 됩니다.

해양수산과 해양치유, 해양바이오, 난대산림과 섬 관광, 광역 교통망 등 완도가 가진 강점을 특별시의 핵심 전략과 연결하고, 우리에게 필요한 재원과 기반시설을 선제적으로 확보해 나가야 합니다.

새로운 광역시대에 완도가 어디에 서 있을 것인지, 지금부터 우리가 스스로 답을 만들어가야 합니다.

동료 의원 여러분! 그리고 공직자 여러분!

이번 임시회에서는 민선 9기 군정운영 방향을 비롯해 지역경제와 전복산업, 인구와 청년, 복지와 교통, 기후위기와 재난, 해양치유와 관광, 재정과 광역 SOC까지 군민의 삶과 직결된 48건의 군정질문이 예정되어 있습니다.

군정질문은 단순히 잘잘못을 따지는 자리가 아닙니다.

지금 가고 있는 방향이 맞는지 묻고, 부족한 것은 바로잡고,

더 나은 길을 함께 찾는 자리입니다.

의원님들께서는 군민을 대신한다는 책임으로 현실을 냉철하게 짚고 실질적인 대안을 제시해 주시기 바라며, 집행부에서도 원론적인 설명이나 계획에 머무르지 않고 분명한 근거와 실행계획을 담은 책임 있는 답변을 해주시기 바랍니다.

변화가 클수록 의회와 행정이 지켜야 할 중심은 더욱 분명해야 합니다.

그 중심은 언제나 군민이어야 합니다.

완도군의회는 잘한 일에는 힘을 보태고, 부족한 일에는 분명하게 목소리를 내며, 군민에게 필요한 대안은 끝까지 제시하겠습니다.

이번 임시회가 완도의 현실을 제대로 바라보고, 새로운 광역시대 속에서 완도의 길을 준비하는 책임 있고 뜻깊은 회기가 되기를 기대합니다.

감사합니다.

2026. 10. 12.

완도군의회 의장 최 정 욱

Ⅱ 집회일정

○ 집회공고일 : 2026. 10. 6.(화)

○ 개 회 일 : 2026. 10. 12.(월)

○ 폐 회 일 : 2026. 10. 21.(수)

Ⅲ 회기 및 개의일수

○ 회 기: 10일(연 누계: 58일)

○ 개의일(차)수

- 본회의: 6차
- 의회운영위원회: 1차
- 행정자치위원회: 1차
- 산업건설위원회: 1차
- 행정사무감사특별위원회: 1차

○ 위원회별 개의 차수

구 분		계	의회 운영	행정 자치	산업 건설	특별	비고
금 회		4	1	1	1	1	
누계	2026년	22	6	7	6	3	
	10대	13	3	4	3	3	

Ⅳ 의정활동

1. 본회의

일 시	차수	활 동 내 용	비고
10. 12.(월) 10:00	제1차	□ **개 회 식**: 국민의례, 개회사 □ **보고사항**: 사무과장 □ **5분 자유발언**: 김매숙 의원, 박병수 의원 □ **안건 상정** 1. 제343회 완도군의회 임시회 회기 결정의 건 2. 회의록 서명의원 선임의 건 3. 군수 및 관계공무원 출석 요구의 건 4. 행정사무감사특별위원회 구성의 건 5. 행정사무감사특별위원회 위원 선임의 건 6. 지방의회 독립성 보장을 위한 지방의회법 제정 촉구 건의안 7. 군정 질문 및 답변의 건 ○ 의원별 일괄 질문 ○ 군수(2) ○ 미래전략과장(2)	
10. 13.(화) 11:00	제2차	1. 군정 질문 및 답변의 건(계속) ○ 체육진흥과장(2) ○ 수산식품산업과장(2) ○ 자치행정과장(3) ○ 예산감사과장(2) ○ 인구일자리과장(3)	
10. 14.(수) 10:00	제3차	1. 군정 질문 및 답변의 건(계속) ○ 세무회계과장(1) ○ 재난안전과장(1) ○ 민원봉사과장(1)	

일 시	차수	활 동 내 용	비고
		○ 주민복지과장(1) ○ 보건행정과장(2) ○ 경제산업과장(3)	
10. 15.(목) 10:00	제4차	1. 군정 질문 및 답변의 건(계속) ○ 문화예술과장(2) ○ 해양수산과장(2) ○ 산림휴양과장(2) ○ 환경수질과장(2) ○ 지역개발과장(2)	
10. 16.(금) 10:00	제5차	1. 군정 질문 및 답변의 건(계속) ○ 건설과장(2) ○ 관광과장(4) ○ 농업기술센터소장(1) ○ 농업축산과장(1) ○ 농정기술과장(2) ○ 가족돌봄과장(1) ○ 시설관리사업소(1) 2. 휴회의 건(10. 19. ~ 20.)	
10. 21.(수) 10:00	제6차	□ **부의안건 의결** 1. 행정사무감사 계획서 승인의 건 2. 행정사무감사 증인 및 참고인 출석 요구의 건 3. 행정사무감사 서류 제출 요구의 건 4. 완도군의회 의원 공무국외출장 조례 일부개정조례안(정은상 의원 외 8명 발의) 5. 완도군 주민자치센터 설치 및 운영 조례 일부개정조례안(박병수 의원 발의) 6. 완도군 갈등 예방과 해결에 관한 조례안(조영식 의원 발의) 7. 완도군 기본소득 지원에 관한 조례안(미래전략과) 8. 완도군 정책자문위원회 운영 조례 전부개정조례안(미래전략과)	

일 시	차수	활 동 내 용	비고
		9. 완도군 소송사무처리 및 고문변호사 운영 조례 일부개정조례안(예산감사과) 10. 완도군 의료 요양 등 지역 돌봄 통합지원에 관한 조례 일부개정조례안(가족돌봄과) 11. 완도군 청소년위원회 운영 및 청소년지도위원 위촉에 관한 조례 일부개정조례안(가족돌봄과) 12. 완도군 노인일자리 창출 지원에 관한 조례 일부개정조례안(가족돌봄과) 13. 완도군 교통약자를 위한 특별교통수단 등의 운영에 관한 조례 일부개정조례안(김매숙 의원) 14. 완도군 영농폐기물 수거 지원 등에 관한 조례안 (박병수 의원) 15. 완도군 전복산업 활성화 및 육성지원에 관한 조례 일부개정조례안(수산식품산업과) 16. 완도군 주차장 조례 일부개정조례안(경제산업과)	

2. 위원회

○ 행정사무감사특별위원회

일 시	차수	활 동 내 용	비고
10. 13.(화) 9:30	1	1. 행정사무감사 계획서 승인의 건	원안가결
		2. 행정사무감사 증인 및 참고인 출석 요구의 건	원안가결
		3. 행정사무감사 서류 제출 요구의 건	원안가결

○ 의회운영위원회

일 시	차수	활 동 내 용	비고
10. 13.(화) 9:30	1	1. 완도군의회 의원 공무국외출장 조례 일부개정조례안	원안가결

○ 행정자치위원회

일 시	차수	활 동 내 용	비고
10. 13.(화) 9:30	1	1. 완도군 주민자치센터 설치 및 운영 조례 일부개정조례안(박병수 의원)	원안가결
		2. 완도군 갈등 예방과 해결에 관한 조례안(조영식 의원)	원안가결
		3. 완도군 기본소득 지원에 관한 조례안(미래전략과)	원안가결
		4. 완도군 정책자문위원회 운영 조례 전부개정조례안(미래전략과)	원안가결
		5. 완도군 소송사무처리 및 고문변호사 운영 조례 일부개정조례안(예산감사과)	원안가결
		6. 완도군 의료 요양 등 지역 돌봄 통합지원에 관한 조례 일부개정조례안(가족돌봄과)	원안가결
		7. 완도군 청소년위원회 운영 및 청소년지도위원 위촉에 관한 조례 일부개정조례안(가족돌봄과)	원안가결
		8. 완도군 노인일자리 창출 지원에 관한 조례 일부개정조례안(가족돌봄과)	원안가결

○ 산업건설위원회

일 시	차수	활 동 내 용	비고
10. 13.(화) 9:30	1	1. 완도군 교통약자를 위한 특별교통수단 등의 운영에 관한 조례 일부개정조례안(김매숙 의원)	원안가결
		2. 완도군 영농폐기물 수거 지원 등에 관한 조례안 (박병수 의원)	원안가결
		3. 완도군 전복산업 활성화 및 육성지원에 관한 조례 일부개정조례안(수산식품산업과)	원안가결
		4. 완도군 주차장조례 일부개정조례안(경제산업과)	원안가결

V 의안처리

1. 총괄

(단위: 건)

접 수	처 리	계 류
25	25	-

2. 유형별 처리결과

(단위: 건)

계	원안가결	수정가결	부 결	보 류	폐 기	보 고
25	25	-	-	-	-	-

3. 계류 의안 현황

(단위: 건)

구 분	계	본회의	의 회 운 영	행 정 자 치	산 업 건 설	예산 결산 특별	비고
금 회	-	-	-	-	-	-	-
누 계	-	-	-	-	-	-	-

Ⅵ 소관 위원회별 처리내역

구분	계	예산안 결산안	조례・규칙안 등			계획안	동의안	변경안	의견 청취	기타
			의원	위원회	군수					
계	25	-	5	5	8	-	-	-	-	7
본회의	7	-	-	-	-	-	-	-	-	7
특별 위원회	5	-	-	5	-	-	-	-	-	-
의회 운영	1	-	1	-	-	-	-	-	-	-
행정 자치	9	-	2	-	7	-	-	-	-	-
산업 건설	3	-	2	-	1	-	-	-	-	-

▣ 제343회 임시회 처리의안(25건)

소 관	안 건 명	발의(제출)자	부의(회부)일자
본회의 (7)	제343회 완도군의회 임시회 회기 결정의 건	의 장	2026. 10. 12.
	회의록 서명의원 선임의 건	의 장	2026. 10. 12.
	군수 및 관계공무원 출석 요구의 건	의회운영위원장 외 8명	2026. 10. 6.
	행정사무감사특별위원회 구성의 건	의회운영위원장 외 8명	2026. 10. 6.
	행정사무감사특별위원회 위원 선임의 건	의 장	2026. 10. 6.
	지방의회 독립성 보장을 위한 지방의회법 제정 촉구 건의안	지민 의원 외 8 명	2026. 10. 6.
	군정 질문 및 답변의 건	의 장	2026. 10. 12.
행정사무감사특별위원회 (5)	행정사무감사특별위원회 위원장 선임의 건	행정사무감사특별위원회	2026. 10. 12.
	행정사무감사특별위원회 간사 선임의 건	행정사무감사특별위원회	2026. 10. 12.
	행정사무감사 계획서 작성의 건	행정사무감사특별위원회	2026. 10. 12.
	행정사무감사 증인 및 참고인 출석 요구의 건	행정사무감사특별위원회	2026. 10. 12.
	행정사무감사 서류 제출 요구의 건	행정사무감사특별위원회	2026. 10. 12.
의회운영위원회 (1)	완도군의회 공무국외출장 조례 일부개정조례안	정은상 의원 외 8 명	2026. 10. 6.
행정자치위원회 (8)	완도군 주민자치센터 설치 및 운영 조례 일부개정조례안	박병수 의원(자치행정과)	2026. 10. 2.
	완도군 갈등 예방과 해결에 관한 조례안	조영식 의원(미래전략과)	2026. 10. 2.
	완도군 기본소득 지원에 관한 조례안	완도군수(미래전략과)	2026. 9. 29.
	완도군 정책자문위원회 운영 조례 전부개정조례안	완도군수(미래전략과)	2026. 9. 29.
	완도군 소송사무처리 및 고문변호사 운영 조례 일부개정조례안	완도군수(예산감사과)	2026. 9. 29.

	완도군 의료 요양 등 지역 돌봄 통합지원에 관한 조례 일부개정조례안	완 도 군 수 (가족돌봄과)	2026. 9. 29.
	완도군 청소년위원회 운영 및 청소년지도위원 위촉에 관한 조례 일부개정조례안	완 도 군 수 (가족돌봄과)	2026. 9. 29.
	완도군 노인일자리 창출 지원에 관한 조례 일부개정조례안	완 도 군 수 (가족돌봄과)	2026. 9. 29.
산업건설위원회 (4)	완도군 교통약자를 위한 특별교통수단 등의 운영에 관한 조례 일부개정조례안	김 매 숙 의 원 (경제교통과)	2026. 10. 2.
	완도군 영농폐기물 수거 지원 등에 관한 조례안	박 병 수 의 원 (환경수질과)	2026. 10. 2.
	완도군 전복산업 활성화 및 육성지원에 관한 조례 일부개정조례안	완 도 군 수 (수산식품산업과)	2026. 9. 29.
	완도군 주차장조례 일부개정조례안	완 도 군 수 (경제산업과)	2026. 9. 29.

Ⅶ 5분 자유발언

(단위 : 건)

구 분		계
금 회		2
누 계	2026년	3
	10대	3

사회적 약자를 위한
대중교통체계를 만들어나가자.

김 매 숙 의 원

『사회적 약자를 위한 대중교통체계를 만들어 나가자』(김매숙 의원)

존경하고 사랑하는 완도군민 여러분!
그리고 최정욱 의장님과 동료의원 여러분!
김신 군수님을 비롯한 공직자 여러분!
반갑습니다. 김매숙 의원입니다.

오늘 본 의원은 어르신과 장애인 등 사회적 약자를 위한 우리군의 대중교통 체계를 어떻게 만들어 나갈 것인지, 더 나아가 사회적 약자들의 이동권을 어떻게 보장할 것인지에 대해 말씀 드리고자 이 자리에 섰습니다.

국가통계포털 기준에 따르면 완도군의 65세 이상 고령 인구 비율은 35%를 상회하는 초고령사회입니다.

또한, 국가데이터처 기준에 따르면 전남권 자가용 미보유 독거노인과 등록장애인 등 교통약자 비율은 38%를 상회하여 대중교통 의존도가 매우 높은 지역입니다.

특히, 도서지역으로 이루어진 우리 완도군에서의 대중교통은 어르신과 장애인 그리고 자기차량도 없는 사람에게는 단순한 교통수단을 넘어 삶의 질에 큰 영향을 미치는 핵심요소가 됩니다.

아울러, 도시철도망 조차 기대할 수 없는 완도에서의 대중교통 버스는 병원과 시장, 관공서와 복지관, 일자리와 사회활동을 이어주는 가장 기초적이고 현실적인 이동수단이 됩니다.
그런 점에서 완도의 버스정책은 일반적인 교통정책을 넘어, 고령친화적 정책이자 사회복지정책이라 할 것입니다.

하지만 현장에서 만나는 어르신과 장애인들께서는 버스에 승차하기도 어렵고, 노선도 부족해 병원이나 시장까지 이동하기에 매우 불편하다고 말씀하십니다.

실제 2025년 전라남도 사회조사에서도 도내 65세 이상 어르신들이 버스 이용 시 가장 크게 느끼는 불편은 노선 부족이었고, 배차간격 문제 및 운행 불확실성이 주요 불만으로 나타났습니다.

결국 필요한 것은 단순히 비용을 내지 않고 타는 저렴한 버스만이 아니라, 필요한 곳까지 빠르고, 제때 탈 수 있는 버스이자 누구나 모두가 편안하게 탈 수 있는 버스입니다.

물론, 완도군에서는 교통취약지 해소와 이동편의 증진을 위해 다양한 교통정책을 추진하고 있습니다.

농어촌버스 무료운행 및 운수업체 재정지원, 벽지노선 손실보상, 장애인콜택시 및 바우처택시 운영, 버스 공영제 운영관리 등 다양한 정책을 통해 교통복지 기반을 꾸준히 확대해 오고 있습니다.

다만, 이제는 단순히 무료버스를 넘어 어르신과 장애인 등 사회적 약자들의 실질적인 이동권의 향상을 위한 타기편한 버스로의 정책 패러다임 전환에 따른 종합적인 점검과 재설계가 필요하다고 생각합니다.

이에 본 의원은 사회적약자를 위한 대중교통체계 구축을 촉구하며 다음의 정책과제를 제안합니다.

첫째, 완도형 사회적약자 이동권 실태조사가 필요합니다.
버스 노선 수와 이용자 수만으로는 어르신들의 이동 현실을 충분히 알기 어렵습니다. 도서로 이루어진 우리군 특성상 실제 생활권에서 어떤 이동이 불편한지 읍면별·생활권별로 살펴보고, 이를 바탕으로 지역별 맞춤형 개선대책을 마련해야 합니다.

둘째, 필수생활노선 개념을 도입해야 합니다. 병원과 시장, 복지시설과 행정기관 등 어르신의 일상과 직결되는 구간은, 노선의 직선화와 함께, 수익성이 낮더라도 필수 노선으로 반드시 유지 되어야 합니다.

이는 단순한 버스노선이 아니라, 지역 어르신들의 일상을 지키는 복지의 기초 인프라이기 때문입니다.

셋째, 교통약자 맞춤형 저상버스 도입과 함께 완도군 대중교통체계를 고도화 해주십시오.

어르신과 장애인들이 계단 없이 안전하게 승하차 할 수 있는 저상버스 도입을 적극적으로 검토해야 합니다.

저상버스의 경우 교통약자이동편의증진법이 개정되면서 2023년부터 도입이 의무화되어 있습니다.

그렇지만 현재! 우리군 저상버스는 단 한 대도 없는 실정입니다.

물론! 도로의 시설과 도로의 구조에 따른 국토교통부의 승인이 필요하고, 국비·시비의 예산지원이 필요한 것은 압니다.

하지만 교통 약자인 어르신, 장애인, 임산부, 어린이는 물론 모든 군민이 안전하게 대중교통을 이용할 권리가 보장되도록 우리군 행정이 반드시 선제적으로 나서서 이행해야 할 기본적 책무인 것입니다.

더 나아가 정규버스 운행이 어려운 지역은 대체 교통수단을 유기적으로 연결하고, 정류장 접근성, 보행환경, 버스정보 안내, 승하차 안전까지 함께 개선하여 완도군 대중교통체계를 고도화 해 주실 것을 간절히 제안합니다.

넷째, 수용응답형 완도 콜버스 도입이 필요합니다.

타지자체에서는 이미 콜버스 도입의 필요성을 인식하고 시범적으로 도입·시행하고 있습니다.

특히, 신안군은 정기버스 운행이 비효율적인 도서·벽지 구간에 호출식 수요응답형 버스(DRT)를 도입하여 운행노선의 유연성을 확보했습니다.
그 결과 버스 운행 손실보상금 예산의 효율성을 대폭 끌어올렸으며, 교통 소외 지역 어르신의 이동권을 보장하여 주민 만족도 90%를 달성하였습니다.

또한, 영암군은 농림축산식품식의 시범사업인 AI기반 콜버스를 시행하여 농촌교통을 변화되게 만들었고 이재명 대통령께서도 업무보고 시 전국 우수사례라고 소개까지 하셨습니다.

도서로 이루어진 완도군의 대중교통 정책은 수요와 효율성만으로 판단해서는 안 됩니다.

버스가 없으면 일상생활 자체가 어려운 어르신, 장애인 등 사회적 약자들이 있다는 점을 반드시 살펴야 할 것입니다.

버스가 닿아야 복지도 비로소 연결됩니다.
병원도, 시장도, 일자리도, 사람과의 만남도 버스가 닿아야 이어질 수 있습니다.

완도군과 함께 사회적 약자의 생활권을 중심으로 대중교통체계를 다시 점검하고, 교통비 지원을 넘어, 인프라 확충, 노선, 배차, 대체교통, 보행환경을 아우르는 대중교통체계를 마련해 주실 것을 요청드리며 발언을 마치겠습니다.
경청해 주셔서 감사합니다.

주민 자치와 분권의 새로운 출발!

박 병 수 의 원

주민 자치와 분권의 새로운 출발!

존경하고 사랑하는 완도군민 여러분!

최정욱 의장님과 동료 의원 여러분,
김신 군수님을 비롯한 공직자 여러분!

안녕하십니까? 완도군의회 박병수 의원입니다.

오늘 저는 민선 9기를 맞아 완도군 주민자치와 분권의 새로운 출발 그리고 주민과 함께 답을 만드는 행정에 대해 말씀드리고자 이 자리에 섰습니다.

지금 완도의 지방자치는 중요한 전환점에 서 있습니다.

그동안의 주민참여가 행정이 주민의 의견을 듣는 데 중심을 두었다면 이제는 한 걸음 더 나아가야 합니다.

주민이 지역의 문제를 스스로 찾고, 함께 토론하여 대안을 만들고, 우선순위를 결정하면 행정과 의회가 이를 제도와 예산으로 뒷받침하는 것, 저는 이것이 우리가 지향해야 할 실질적인 주민자치와 분권이라고 생각합니다.

민선 9기 완도군 역시 '참여 자치 실현! 함께 여는 새로운 완

도!’ 를 내걸고 군민 참여와 소통을 강조하고 있습니다.

지난 9월에는 12개 읍·면을 찾아 주민의 현안과 건의사항을 직접 듣는 ‘주민과의 대화’도 진행했습니다.

주민의 목소리를 현장에서 직접 듣는 것은 분명 중요한 출발입니다. 하지만 주민자치는 행정이 “무엇이 필요합니까?” 라고 묻고 주민이 요구하면 행정이 해결해 주는 데서 끝나서는 안 된다고 생각합니다.

행정이 모든 답을 만들어 주는 것이 아니라 주민이 스스로 답을 만들 수 있도록 과정과 기회를 만들어 주어야 합니다.

그래야 주민은 행정의 지원을 기다리는 대상에서 지역의 미래를 함께 결정하는 자치의 주체로 성장할 수 있습니다.

완도에도 그동안 다양한 주민참여의 경험이 있었습니다. 중요한 것은 새로운 사업을 하나 더 만드는 것이 아닙니다.

사업이 끝나도 사람은 남고, 교육이 끝나도 활동은 이어지며, 그 경험이 다음 사업과 다음 세대로 연결되어야 합니다.

저는 지금 제 지역구인 청산도에서 시작되는 작은 변화에 주목하고 있습니다.

주민들이 직접 모여 지역에 무엇이 필요한지 논의하고, 사업의 필요성과 우선순위를 고민하며, 지역의 대표 축제인 슬로걷기 축제의 발전 방향까지 함께 고민하려는 움직임이 시작되고 있

습니다.

이러한 변화가 중요한 이유는 사업 하나를 더 만들기 때문이 아닙니다. 주민이 지역 문제의 '요구자'에서 '해결의 주체'로 바뀌고 있기 때문입니다. 저는 이러한 변화가 완도 전역으로 이어질 수 있도록 네 가지를 제안하고자 합니다.

첫째, 12개 읍·면의 주민자치 역량을 정확히 진단해야 합니다.
완도는 읍·면마다 인구와 산업, 주민조직과 경험이 다릅니다.
획일적인 사업이 아니라 지역의 특성과 역량에 맞는 맞춤형 지원체계를 만들어야 합니다.

둘째, 사람을 키우는 주민자치 시스템을 구축해야 합니다.
일회성 교육과 간담회를 넘어 주민리더와 활동가를 체계적으로 육성하고, 교육받은 주민이 실제 지역 의제를 발굴하고 사업까지 실행할 수 있도록 해야 합니다. 교육하고, 토론하고, 실행하고, 평가하고, 다시 배우는 선순환 구조가 필요합니다.

셋째, 주민의 결정이 정책과 예산으로 이어져야 합니다.
주민들이 토론을 통해 선정한 지역 의제를 주민참여예산 등과 연계하고, 주민 스스로 작은 사업을 기획하고 실행할 수 있도록 실질적인 권한과 기회를 확대해야 합니다.

넷째, 지역의 경험을 완도 전체의 자산으로 만들어야 합니다.
청산의 방식은 청산답게, 약산은 약산답게, 신지는 신지답게, 각 지역의 특성에 맞게 발전해야 합니다. 다만 그 과정에서 얻은 성과와 시

행착오를 서로 공유하는 ‘완도형 주민자치 네트워크’를 만들어 12개 읍·면이 서로 배우고 함께 성장할 수 있어야 합니다.

우리 완도군의회도 달라져야 합니다. 주민의 민원을 행정에 전달하는 역할을 넘어 주민이 스스로 지역 문제를 논의하고 결정할 수 있도록 조례와 예산으로 뒷받침하고 주민과 행정이 함께하는 공론의 장을 만들어야 합니다.

행정사무감사와 예산심의에서도 단순히 주민 몇 명이 참여했는지를 볼 것이 아니라 주민의 의견이 얼마나 정책에 반영됐는지, 실질적인 결정의 기회가 주어졌는지, 그 과정을 통해 지역의 자치역량이 얼마나 성장했는지를 살펴야 합니다.

존경하는 군민 여러분! 민선 9기의 ‘참여 자치 실현’은 구호에 머물러서는 안 됩니다.

행정이 답을 정해 주민에게 설명하는 행정에서,
주민과 함께 질문하고 답을 찾아가는 행정으로
바뀌어야 합니다.

주민의 목소리를 듣는 것을 넘어 참여의 기회를 넓히고,
결정의 권한을 나누며, 그 결과에 함께 책임지는 주민자치로 나아가야 합니다.

요구하는 주민에서, 함께 결정하는 주민으로! 주민의 말을 듣는 행정에서 주민과 함께 답을 만드는 행정으로!

청산도에서 시작된 작은 주민자치의 불씨가 12개 읍·면 곳곳으로 이어져 완도 전체를 움직이는 자치와 분권의 힘이 되기를 기대합니다.

그것이 민선 9기 완도가 만들어가야 할 '참여 자치 실현'의 진정한 모습이라고 생각합니다.

끝까지 경청해 주셔서 감사합니다.